

# Viskerbladet

Intern informasjon mars 1996 - Nr. 2

Per Jæger Jr

## '95 er historie og vi er allerede på god vei inn i '96.

1995 ble et hektisk år med høyt aktivitetsnivå. Bilmarkedet i Norge økte med ca. 11,5%, men ville nok økt mer hvis ikke avgiftsforslagene fra myndighetene satte en stopper for personbilsalget i deler av november og hele desember.

Truckmarkedet i Norge økte med 31 %.

På bilsiden greide ikke Jæger og Toyota å følge helt med i utviklingen og markedsandelen for Toyota i Bergen gikk ned fra 16,5 til 13,7%. Noe av årsaken ligger i at Toyota ikke hadde riktige modellmix til konkurransedyktige priser.

På trucksiden gikk vi også totalt sett noe ned i markedsandel og havnet på 15%, men vi hadde en viss økning i volumet. Nedgangen i



Et viskerblad for bedre (på) sikt !

markedsandel ble imidlertid kompensert med stor andel dyre trucker som ga en kraftig vekst i omsetningen.

Totalt endte omsetningen i Jæger A.S på kr. 485.400.000,- (tallene er eksklusiv intern omsetning, som i h.h.t. god regnskaps-skikk skal trekkes ut). Økningen fra ifjor er ca. 4,5%. Med andre ord, ikke en økning som står i forhold til bil- og truckmarkedets utvikling.

Vår bruttofortjeneste eller "marginer" som det populært heter, har vært under kraftig press hele året. Der er sterk

fortsatt side 2.....

<b>Til å undres over !</b>	side 3
<b>BOLFI, hva er det?</b>	side 4
<b>Fremover med .....</b>	side 3
<b>Modernisering</b>	side 5
<b>Jæger Utleie står bak suksesser</b>	side 6
<b>En liten påminnelse</b>	side 7
<b>B.I.L jubler .....</b>	side 7
<b>JÆGERBU .....</b>	side 8

priskonkurranse i alle de markeder hvor vi jobber, noe som betyr redusert fortjeneste for firmaet. Kombinert med en normal kostnadsøkning, førte dette til at firmaets resultat før skattekostnad ble redusert fra ca. 11,5 mill. i 1994 til ca. 7,3 mill.kr. i 1995. Dette er ca. 5,5 mill.kr. under budsjett og i forhold til forpliktelser og investeringsplaner er vi ikke fornøyd med dette resultatet.

Så selv om alle sikkert har stått på og jobbet maksimalt, ble den såkalte "bunnlinjen" relativt svak.

Styret har pålagt Administrasjonen å følge utviklingen nøye og gjøre nødvendige tiltak for å rette bildet i 1996. Man kan si det så enkelt at den bedrift som kan drive med de laveste kostnadene - får en klar prisfordel og dermed et konkurransefortrinn i forhold til andre

Utsiktene for 1996 er i øyeblikket forholdsvis brukbare. Spesielt bil- og tildels truckmarkedet fortsetter å øke og våre produkter på bilsiden er blitt langt mer konkurranseedyktige enn i 1995. Vi har hatt en god start hva gjelder volum, men sliter fortsatt med sterkt marginpress og økende kostnader. Så selv om "solen" på mange måter står høyt på himmelen, ligger

der likevel truende skyer bak.

Vårt budsjett for 1996 er likefullt optimistisk og vi satser på en omsetning (ex internt) på ca. 530 mill.kr., en økning på ca. 9%. I skrivende øyeblikk ligger vi omsetningsmessig ca. 20% over fjoråret, så starten har utfaktureringsmessig vært god. Så gjelder det bare å få lønnsomheten opp på et akseptabelt nivå.

Vi budsjetterer med et nettoresultat på ca. 13 mill., betydelig bedre enn fjoråret, men kun litt over 1994-nivå. Det er dette nivå en bedrift av vår størrelse må etablere seg på hvis vi skal ha inntjening til å foreta de nødvendige investeringer vi har planlagt de nærmeste årene.

Avslutningsvis takk til alle for utmerket innsats i 1995 - håper at samme innsatsen fortsetter i 1996 og at positive resultater i sterkere grad kommer til syne !

Per Jæger Jr.

**Redaksjonen gratulerer i 96**

Rolf Robert Johansen	50 år 3/1
Ivar Angerman	50 " 18/2
Atle Sundal	50 " 9/3
Ruth Skogrand	60 " 10/3

**Knut Espegard:**



## **Truckdiv. i endring**

Siden vi opererer i et marked som er i kontinuerlig forandring, er det en stor utfordring for oss å fange opp signaler og tendenser i markedet på et tidlig tidspunkt.

Fremtidens suksessbedrifter vil i stor grad kjennetegnes ved deres tilpassningsvilje og evne, som gjør dem i stand til å ligge i forkant av utviklingen og konkurrentene.

For Truckdivisjonen sin del vil i 1996 - 97 medføre endringer både for den enkelte medarbeider og for divisjonen i sin helhet. Lykkes vi med dette, vil vi stå godt rustet for å møte et nytt århundre.

Noen av de viktigste endringene som pågår er bl. annet at vi i løpet av året vil arbeide for et mer markert skille mellom Jæger AS - Linde og Truckimport - Mitsubishi.

Truckimport og bergensavdelingsens planlagte flytting til Kokstad er også en spennende utfordring som vi tror vil gi oss en rekke positive effekter. Sist men ikke minst har vi påbegynt en kvalitets sikringsprosess i henhold til NS.EN. ISO 9003 som vil kreve stor innsats og delaktighet fra hver og en av oss.

**SENIORENES HJØRNE**



## **Til å undres over !**

Når jeg går tur i fjellet på smale stier, møter jeg mye smil og nikk i forbifarten. Kjent eller ukjent, folk hilser på hverandre til fjells.

Men det gjør vi ikke alltid her i bedriften, noen ser bort, andre ser ned, tilsynelatende for å slippe å si hei. Som oftest er det vel sjenanse som ligger bak, men noen ganger også arrogantse.

Vi må forsøke å være litt mer åpne og ikke alltid vente på at den du møter på din vei skal si hei først. Det lille nikket, sammen med et smil, skaper kontakt og trygghet hos den du møter og også hos deg selv.

Om vi ikke direkte har med hverandre å gjøre daglig, er vi likevel avhengig av hverandre i det fellesskap å drive bedriften best mulig.

Mer smil og vennlighet mellom kollegaer gir arbeidslyst og fremgang for oss alle.

---

Per Sr.

---

Jeg er overbevist om at vi vil lykkes med de målene vi setter oss, ikke minst takket være våre mange positive og dyktige medarbeidere som har vist evne og vilje til å møte nye utfordringer.

**BOLFI** - er Jægergruppen's nye ordre- / lager- og informasjonssystem, felles for alle selskaper og avdelinger. Prosjektet startet 6.2.96 og prosjektlederne ble informert om ledelsens og EDB-avdelingens målsetninger. (B O L F I = Bestilling Ordre Lager Fakturering Informasjon)

### **Mål og forutsetninger for BOLFI prosjektet**

Svakheter i dagens EDB er at det er for lett å gjøre feil, - brukerfeil og programfeil.

Programmer tilfredsstillende ikke revisjonens krav til sporbarhet og lagerbevegelser blir ikke dokumentert. Programmer er løpende blitt utvidet og forandret. Gjennom 9 år er rutiner endret i takt med nye behov og har, for flere, etterhvert fått karakter av lappverk. Det blir også tungt å vedlikeholde og lett å introdusere nye feil. Vi utnytter ikke muligheter i EDB verktøyet, d.v.s. vi har både for tungvindte og unødvendige programmer. Mye er blitt til under tidspress og med små ressurser.

**Målsetningen** for BOLFI er at systemet skal være til å stole på og at alle bevegelser kan dokumenteres. Informasjonssystemet skal fungere til virksomhetens behov. Teknologien gir muligheter i en forandningsprosess, og investeringene i informasjons-teknologi vil ikke overgå hva som er "normalt" i bransjen.

Her følger oversikt over prosjekter og prosjektorganisasjonen:

Prosjektleder er Anders E. Bredal fra AdminTec. Sigbjørn Oma tar seg av kvalitetssikring og Jan Kåre Mathiasen er prosjektadministrator.

Tre "fag-grupper" består av:

## **MATERIALADM.**

1.prioritet

Prosjektleder Kjell Storum

Divisjonsrepr.:

Magnar Alvheim  
Kåre Nytræ

Representant fra EDB:

Sigbjørn Oma

## **VERKSTED**

2.prioritet

Prosjektleder Rolf Paulsen

Divisjonsrepr.: Knut Pettersen

Representant fra EDB:

John Atkins

## **INTERNKONTROLL**

Støtteprosjekt

Prosjektleder Freddy Mossestad

Forventninger er at BOLFI ferdigstilles siste halvår 1996 og at brukerne har forståelsen for at prosjektet har 1. prioritet på EDB-avdelingen.

Ønsker du å vite mer, ta kontakt med EDB-avdelingen eller representanten for din divisjon i prosjektet.

Claes V. Smith:

## **JÆGER moderniserer sine anlegg.**



Vi var klare til å sende ut anbudspapirer for nyanlegget på Minde, da vi fikk beskjed fra Hordaland Vegkontor om at bygget

kommer i konflikt med fremtidige veiplaner. Vi vet enda ikke hva dette betyr i forhold til utsettelse eller omarbeidelse av planene. Vi må i alle fall regne med å bruke mars-april til parallelt med diskusjoner med Vegkontoret og å se på alternative utbygnings-løsninger.

I forbindelse med utbyggingen på Minde, oppsto det et behov for avlastning m.h.t. bruktbilsalg. Etter å ha arbeidet med saken, har vi konkludert med at det er ønskelig med et permanent bruktbilmarked ved vårt anlegg på Nyborg i Åsane. Dette markedet vil bli markedsført under eget navn med en billigere og enklere profil enn den

man vanligvis forbinder med Jæger. Åpning blir i månedskiftet april/mai.

I Kong Oscarsgate fortsetter opp-pussingen og vi har fått nye gulv i 2. og 3. etg., tilpasset BMW/Rover agenturet. Vi får iløpet av mars ryddet opp i gamle bensintanker i 1. etg. Delelager for BMW/Rover skal plasseres i 1. etg. i tilknytning til ny Autosshop

Anlegget til Truckdivisjonen på Natland er nå solgt med overlevering innen utgangen av året. Det arbeides nå med å kartlegge de bygningsmessige muligheter for en innplassering av truck-avdelingen på Kokstad. Dette vil bli tatt opp med de berørte parter så snart de første skissene er klare. Det vil bli en betydelig bygningsmessig utbygging på Kokstad i alle fall.

Vi går spennende tider i møte !

---

## **Etterlyst!**



Flere forsøk fra redaksjonen for å få tak i Torgeir Halvorsen og få noen ord om: "hvordan det går", har ikke lyktes !

Vi har funnet grunnen: Full fart - stor aktivitet - på hverdag som i helger!

**Kristian Jæger:**

**EGET SELSKAP I JÆGERGRUPPEN AS**



## **JÆGER UTLEIE AS**

Jæger Utleie AS ble formelt stiftet i januar 1994, men først driftsmessig igangsatt høsten samme år. Selskapet kjøpte da eksisterende portefølje av leiebiler og trucker fra Jæger AS, (verdi ca. 14 mill.kroner.)

Jæger Utleie A.S omsetter for ca. 13 mill.kr. i året, kun basert på leieinntekter og reparasjoner av enheter som ikke har kontraktfestet service-ettersyn. Selskapets mål om å bli en lønnsom, selvstendig "resultatenhet" ble allerede nådd i første hele driftsår, slik at utviklingen er i tråd med Jægergruppens mål om avkastning på kapitalen.

Selskapet har idag totalt 300 enheter i sin portefølje, likt fordelt mellom bil og truck. Økningen har vært definitivt størst på bilsektoren, hvor konseptet leie ikke var utviklet på samme måte som i vår Truckdivisjon. Nå har strukturen tatt sin form, formalisering er gjennomført og elementene for riktigere forvaltning av leieporteføljen er lagt.

Satsningsområdet i fremtiden vil være bedriftsmarkedet, med totalløsninger etter kundens behov. Rental-begrepet er innført i selskapet og blir nå brukt overfor kunder med ulike behov. Rental-begrepet består av "alt inkludert", d.v.s. ka-

***Jæger Utleie står bak suksesser !***

pital, service, forsikring, fleksibilitet, frakter, rask tilgjengelighet, erstatningsbiler/-trucker, o.s.v. Kundene våre er meget tilfreds med den allsidige tilretteleggelse Jæger Utleie kan presentere og dette gir oss store utfordringer fremover.

Salget av kontrakter er i utgangspunktet selgerne i Jæger AS sitt ansvar. Ramme-betingelsene er gitt i nært samarbeid mellom divisjonslederne og Jæger Utleie. Dette fører til den riktige balanse i ansvar og lønnsomhet, og gjør Jæger Utleies løsninger ennå sterkere.

Som utleieselskap har vi som nevnt over en portefølje og i denne vil der til enhver tid være biler og trucker som kan selges. Dette gjør at vi har utvidet vår brukportefølje i Jæger-konsernet så mye at alle forespørsler vil tilnærmet kunne imøtekommes.

Jæger Utleie A.S har inngått samarbeid med Tertnes IL Håndball (Mette Davidsen & co), samt Sandviken IL sitt fotball-lag (Gro Espeseth & co). Dette fordi vi kan profilere våre produkter gjennom kanaler som kan gi oss et bredere spekter av kunder. Vi har også knyttet til oss i avtalen bruk av disse kjente navn (fjes), slik at Jæger Utleie bidrar, ikke bare til å finansiere rentalløsninger, men også til å markedsføre Jæger-navnet.

## En liten **PÅMINNELSE**

*En dag  
vil det være for sent  
med alt du har drømt  
eller tenkt eller ment.*

*En dag  
vil det ord  
som du ikke fikk sagt  
knuge deg  
under sin makt.*

*En dag  
vil den gjerning  
du ikke fikk gjort  
banke forgjeves  
på livets port*

*Hver dag  
i ditt liv  
er en dyrebar dag  
- men en blir  
din siste.  
Bruk dagene godt !  
Du har ingen å miste !*

Arne Paasche Aasen

Info fra Bedriftsidrettslaget :  
**JÆGER B.I.L. jubler og jubilerer.**

På vårparten 1961 ble JÆGER B.I.L. stiftet. I 1962 meldte laget seg inn i Bergen Bedriftsidrettskrets. Vi runder dermed 35 år og det vil bli markert bl.a. med en jubileumsfest i april måned. Vi håper å få med oss samtlige ansatte og også så mange som mulig av tidligere ledere, slik at også de kan være med å feire og mimre.

I starten var det - ganske naturlig i en mannsdominert bedrift - fotball det hele dreiet seg om. Siden kom bordtennis, miniatyrskyting, ski, løping og håndball.

I overskriften står ordet “jubler”. Grunnen til det er at Jæger’s damelag i håndball atter engang har vunnet serien og rykker dermed opp, denne gang fra fjerde til tredje divisjon. Vi benytter anledningen til å gratulere damene våre!

Men dessverre så er ikke alt bare fryd og gammen. Herrehåndballen er nede i en bølgedal og det kan se ut som om “det brenner et blått lys” for neste sesong.

Etter å ha vært nede i en annen bølgedal, ser det ut til at forballgruppen er på vei opp igjen. I sesongen som starter om kort tid har vi med to lag, et 7ver lag (som i 1995 gjorde det så godt at de i 1996 skal spille i første divisjon), og et lag for oss litt tilårskomne.

Av økonomiske årsaker har B.I.L. prioritert lagidrettene, selv om vi kunne ønske å gi enda bedre tilbud til den enkelte. Som en konsekvens av dette har B.I.L. den siste tiden også engasjert seg i sosiale arrangementer i bedriften. Dagens styre er ubeskjedne nok til å ha en filosofi om at B.I.L. er den eneste interesseorganisasjonen som på tvers av avdelingene og på tvers av forskjellige grupperinger kan binde bedriften sammen i et idrettslig og sosialt fellesskap. Så langt vi har registrert har dette vært en rimelig suksess og vi vil berømme B.I.L.’s arrangementskomitè for det arbeidet som hittil er nedlagt.

Vi vil også bemerke at vi som driver Jæger B.I.L. registrerer en positiv holdning også fra bedriftens eiere, bl.a. gjennom den økonomiske støtten vi mottar hvert år.

Til slutt ønsker vil flest mulig av våre kollegaer velkommen, enten det gjelder til våre idrettslige eller sosiale arrangementer.

**JÆGER B.I.L.**

Thorleif Heimark, Leder.

---

Medarbeidere for Viskerbladet no 2: Per Jæger, Per Jæger jnr., Thorleif Heimark, Claes V. Smith, Knut Espesgaard, Kristian Jæger Redaksjon: Eva Iden, Svein K Søliland - Jæger Sentrum

---

## JÆGERBU - Rapport fra Hyttesekretariatet :



Med spent forventning og stor optimisme startet vi med utleie offisielt 1. januar 1996. Første leietaker var Tore Hovland i nyttårshelgen.

Bortsett fra januar, som forventet, har det hittil i år ikke vært en ledig helg, - ganske mange har også benyttet seg av ukeleie, og det er vi glad for. Dessverre er det en del søkere som ikke ble tildelt leietid, men vi håper at dere søker på nytt, slik at så mange som mulig får benytte seg av dette fine tilbudet.

Vi var ganske spent på tilbakemeldinger fra våre kollegaer, om beliggenhet, terrenget rundt, avstand fra vei og jernbane, og selv sagt om selve hytten. Vi er ubeskjedne nok til å si at tilba-

kemeldingene er i samsvar med det vi forventet å høre, nemlig at alt var såre vel. (Småting som litermål og sengehester registreres, men er egentlig bagateller).

På grunn av den snøfattigste vinter i manns minne og barfrost, var det dessverre en periode i februar vi var uten vann. Etter iherdig innsats fra utleier, Bjørn Haugen, er dette nå bragt i orden og vi er forhåpentlig sikret at dette ikke vil gjenta seg.

Det ser ut til at "JÆGERBU" er et blinkskudd utfra det vi hittil har registrert. Vi håper riktig mange vil benytte seg av hytten i fremtiden og minner om at søknadsfristen for neste periode er 15. april -96.

For Hyttesekretariatet,  
Thorleif Heimark.

# God Påske !